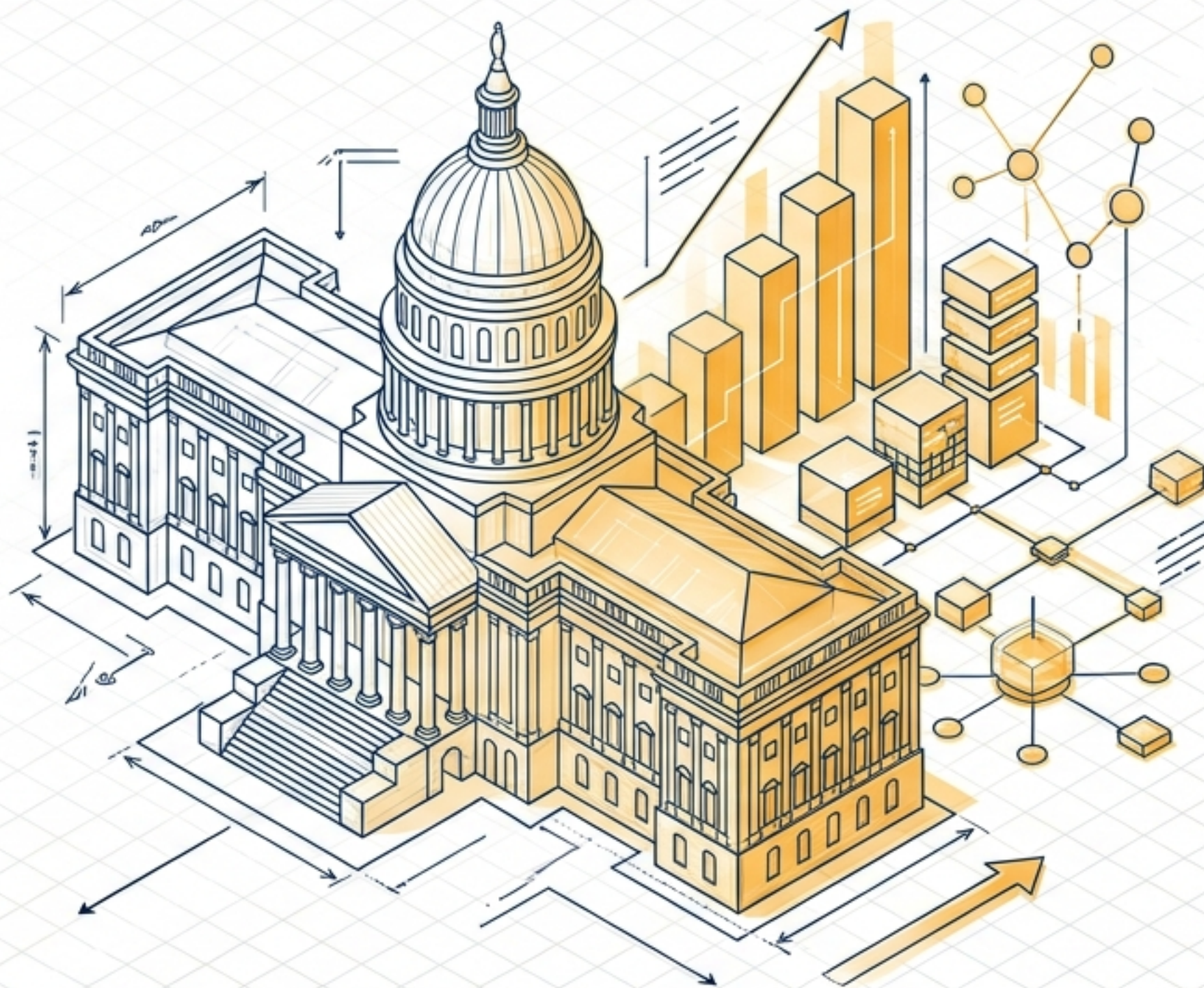


พิมพ์เขียวสถาปนิกแห่ง คุณค่าสาธารณะ: คู่มือการพัฒนายุทธศาสตร์ และการเสนอโครงการ

แนวทางปฏิบัติเพื่อการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ 2570



งบประมาณทุกบาทคือโครงสร้างสู่อนาคตของชาติ



การแปลงงบประมาณให้เป็นผลลัพธ์ที่ยั่งยืน ไม่ใช่เพียงแค่การทำเอกสารเพื่อขออนุมัติ แต่คือการผสาน "วิสัยทัศน์เชิงยุทธศาสตร์ระดับมหภาค" เข้ากับ "การบริหารโครงการระดับจุลภาค" อย่างไร้รอยต่อ คู่มือนี้คือแผนที่นำทางสู่ความสำเร็จนั้น

ทุกขั้นตอนเชื่อมโยงกัน ทำอย่างเป็นระบบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อเป้าหมายเดียวคือประโยชน์ของประชาชน

วงจรยุทธศาสตร์: ขับเคลื่อนจากวิสัยทัศน์สู่ผลสัมฤทธิ์

นำบทเรียนกลับ
มาทบทวนเพื่อ
พัฒนาต่อไป



ขั้นตอนที่ 1: วางรากฐานยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับทิศทางชาติ



ขั้นตอนที่ 2 & 3: แปลงแผนสู่การปฏิบัติ และกำกับดูแลอย่างเข้มงวด

การจัดทำและของงบประมาณ



- วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตั้งคำของงบประมาณประจำปี
- จัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan) และรายละเอียดโครงการ

การควบคุมและบริหารจัดการ



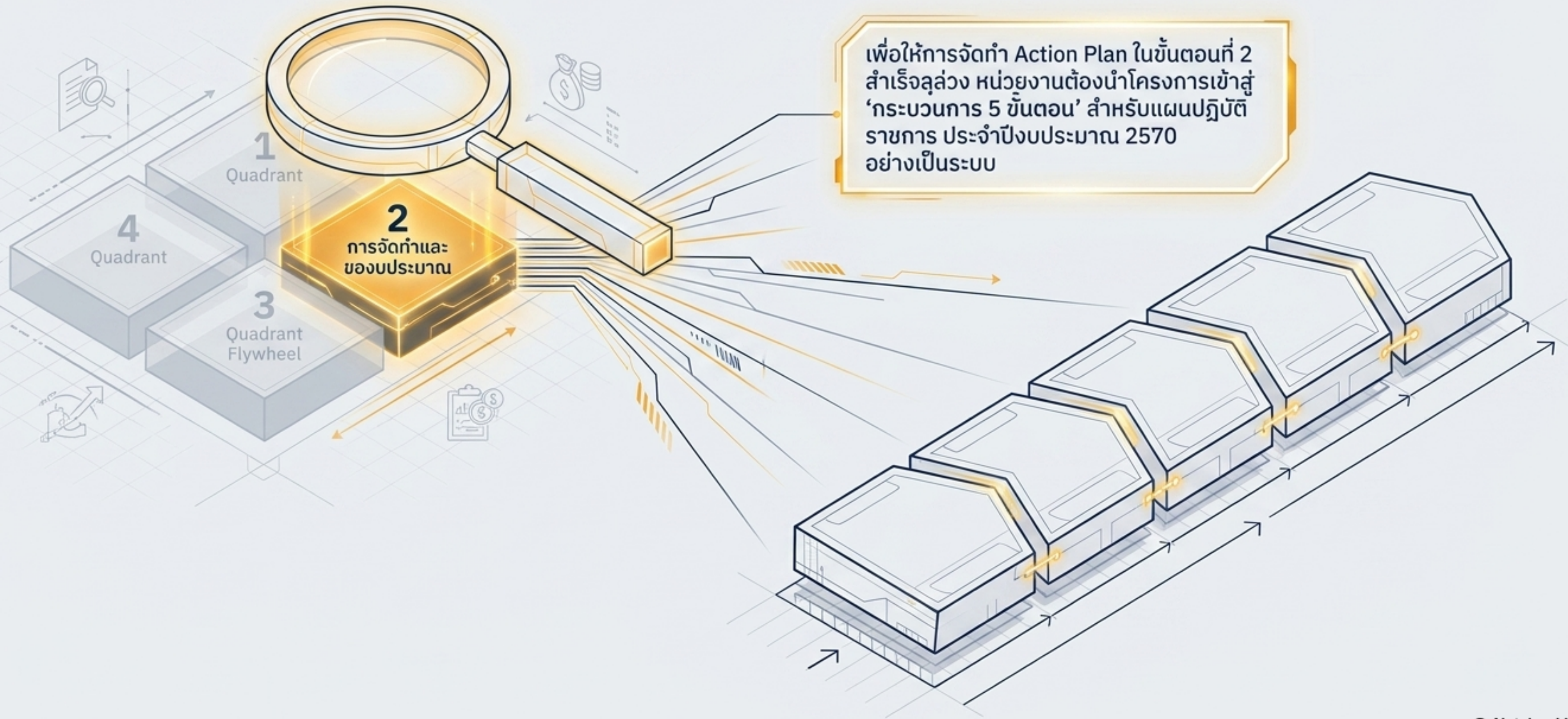
- ตรวจสอบการใช้จ่ายอย่างเคร่งครัด
- ครอบคลุมทั้ง งบประมาณแผ่นดิน และ เงินนอกงบประมาณ
- ต้องถูกต้องตามระเบียบของทางราชการทุกประการ

ขั้นตอนที่ 4: การวัดผลที่มากกว่าการใช้ง่าย คือการวัดคุณค่า

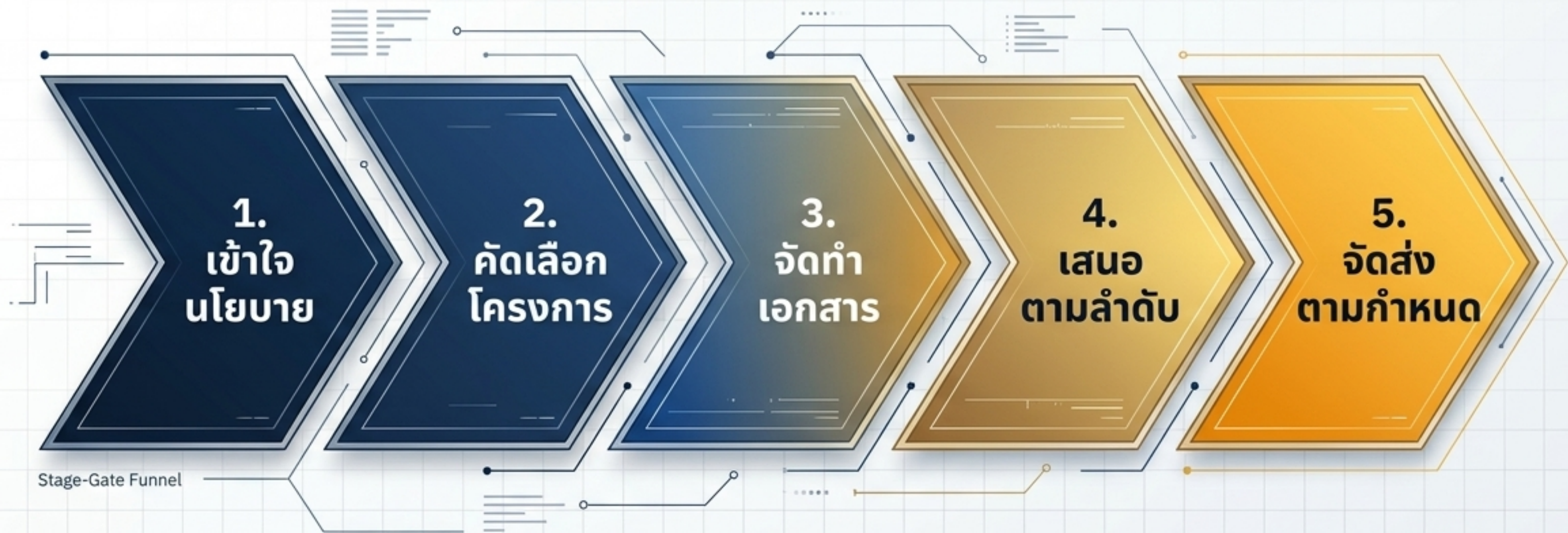
การประเมินผลไม่ใช่แค่การจัดทำรายงานการใช้ง่ายงบประมาณ แต่คือการประเมินความสำเร็จของโครงการจาก 3 มิติหลัก:



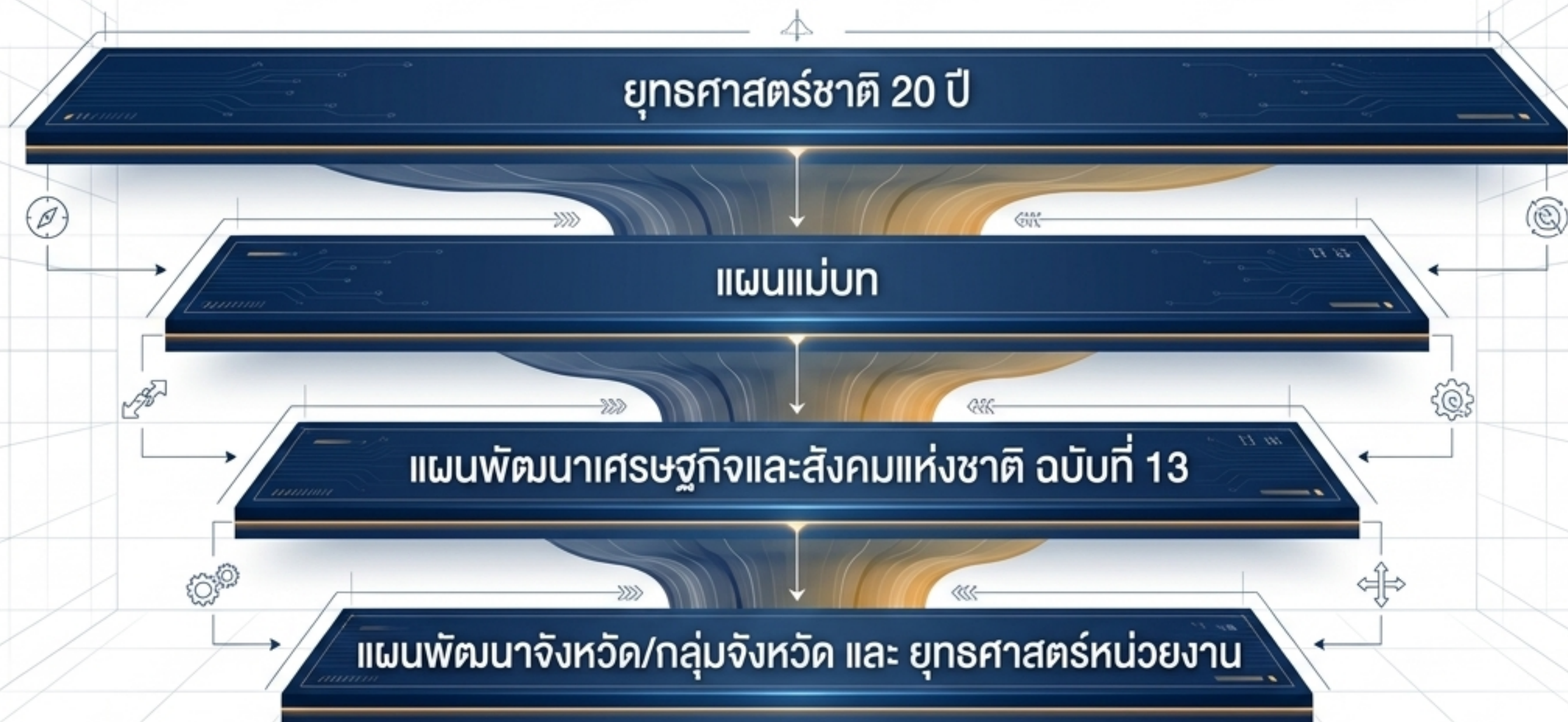
จุดเชื่อมต่อ: จากยุทธศาสตร์มหภาค สู่การเสนอโครงการปี 2570



5 ขั้นตอนสำคัญ: เส้นทางการเสนอโครงการเข้าแผนปฏิบัติการ

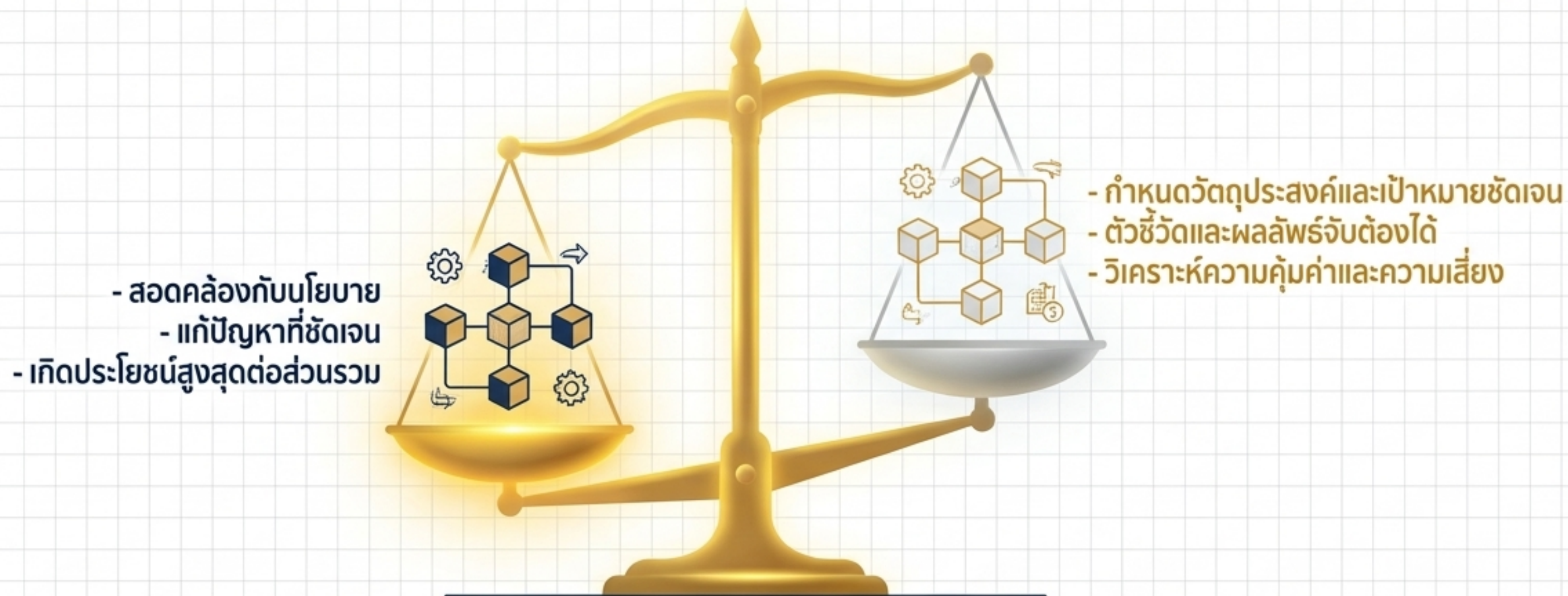


ขั้นที่ 1: ถอดรหัสสายธารนโยบาย (เข้าใจนโยบายและทิศทาง)



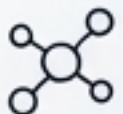
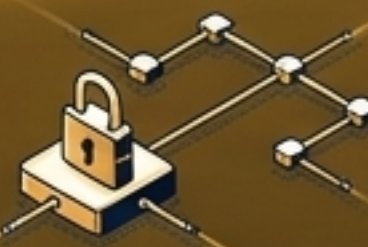
โครงการที่ปราศจากรากฐานนโยบายรองรับ จะไม่สามารถผ่านด้านการพิจารณางบประมาณได้

ขั้นที่ 2: การคัดเลือกและออกแบบโครงการอย่างรัดกุม

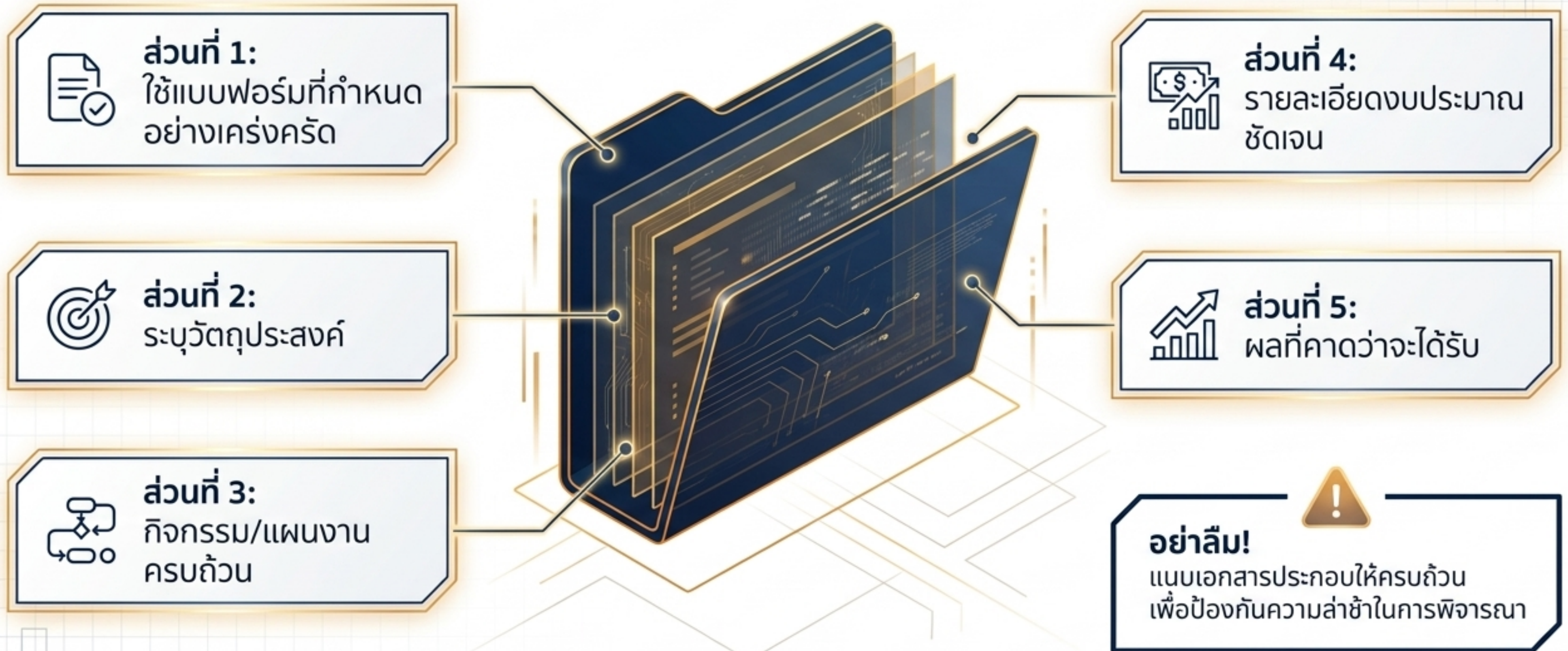


โครงการที่ดีต้องมีน้ำหนักของ **‘ผลสัมฤทธิ์’** มากกว่า **‘ความเสี่ยงและต้นทุน’**

เครื่องมือวินิจฉัย: โครงการของคุณแข็งแกร่งพอหรือไม่?

	จุดอ่อน (Weak)	จุดแข็ง (Strong)
 การเชื่อมโยง	โครงการลอยๆ คิดขึ้นเองโดยไม่ยึดโยงแผนชาติ	อ้างอิงยุทธศาสตร์ 20 ปีและ แผนระดับที่ 3 ได้ชัดเจน 
 การแก้ปัญหา	แก้ปัญหาที่ปลายเหตุ หรือไม่ระบุปัญหาที่ชัดเจน	วิเคราะห์ถึงรากฐานปัญหา และมีแนวทางแก้ไขที่ตรงจุด 
 การวัดผล	ประโยชน์นามธรรม ไม่มีตัวเลขชี้วัด	มีตัวชี้วัด (KPIs) และผลผลิต (Outputs) ที่วัดค่าได้จริง 
 ความเสี่ยง	ไม่ได้ประเมินความคุ้มค่าและ มองข้ามความเสี่ยง	มีการวิเคราะห์ความคุ้มค่าและ แผนบริหารความเสี่ยงรองรับ 

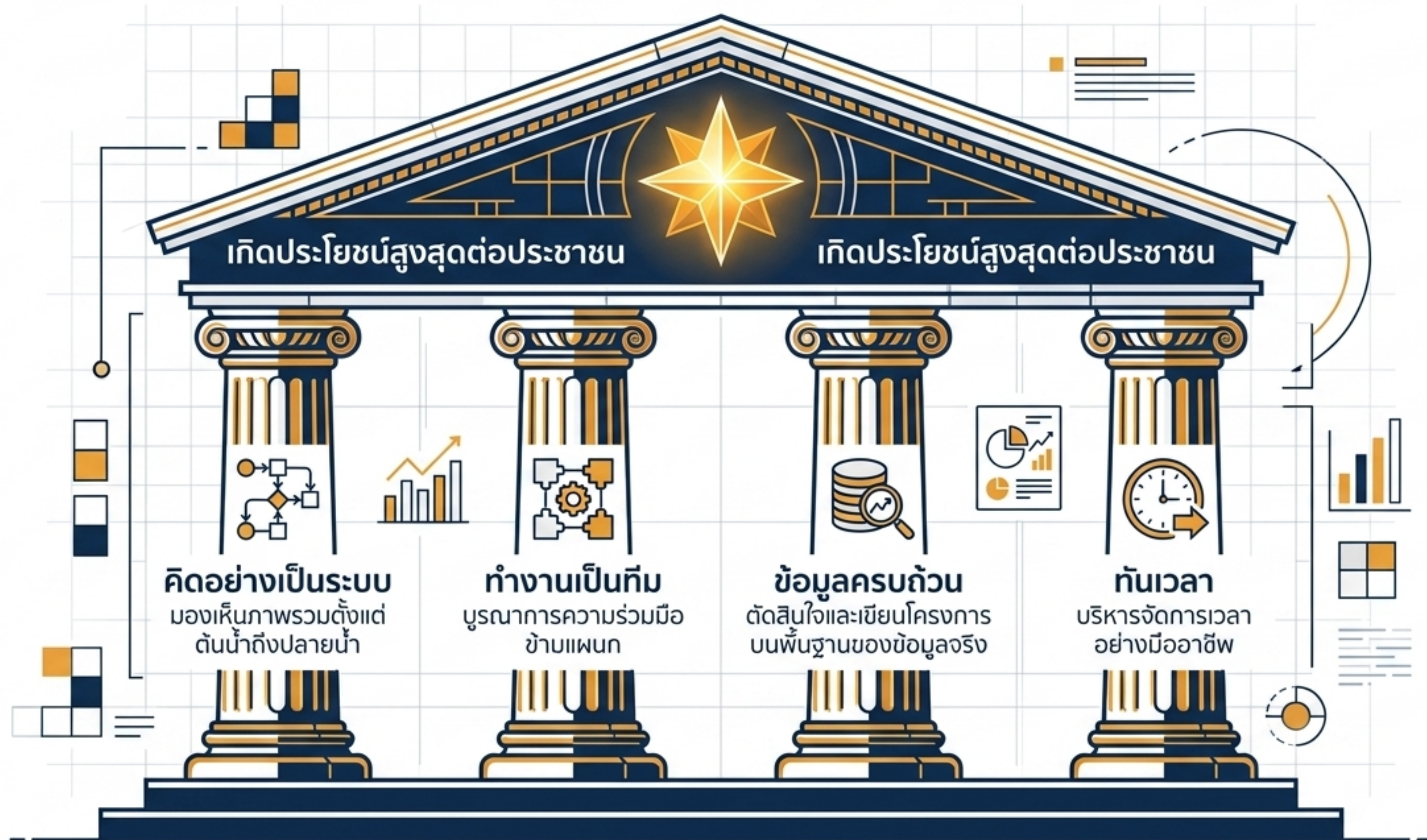
ขั้นที่ 3: โครงสร้างของเอกสารข้อเสนอโครงการที่สมบูรณ์



ขั้นที่ 4 & 5: การบริหารสายการบังคับบัญชาและสิ้นตายเวลา



DNA ของทีมพัฒนาโครงการที่ประสบความสำเร็จ



ผลลัพธ์สุดท้าย: เพราะอนาคตที่ดี เริ่มต้นที่ ‘โครงการที่ดี’



เปลี่ยนเอกสารบนโต๊ะทำงาน ให้เป็นคุณค่าที่แท้จริงของแผ่นดิน